

ESTUDO PARA IMPLEMENTAÇÃO DE UM MODELO DE GESTÃO FINANCEIRA ADEQUADO A UM EMPREENDIMENTO RURAL FAMILIAR DE PEQUENO PORTE

Discente: Vinicius Pinheiro Sala

Orientador: Edenis César de Oliveira



Introdução

- Agronegócio brasileiro como um dos principais produtores;
- Produção agropecuária sendo uma atividade de elevado risco;
- Produtor rural sujeito a oligopólios e oligopsônios;
- Elevação dos custos produtivos.



Questão de Pesquisa

Como a adoção de uma ferramenta de gestão financeira pode auxiliar na melhoria da eficiência produtiva de um empreendimento rural familiar?



Objetivo Geral

- ➔ Diagnosticar o sistema empírico de controle das atividades de campo e financeiras de um empreendimento familiar rural de pequeno porte.



Objetivos Específicos

- Descrever brevemente o histórico e características do negócio estudado;
- Apurar os dados primários do negócio, objeto de estudo;
- Analisar a estrutura organizacional do empreendimento;
- Identificar o *modus operandi* das atividades de campo e financeira do empreendimento;
- Classificar o empreendimento de acordo com o Modelo Tridimensional de Desenvolvimento da Empresa Familiar (GERSIK et al., 2017).



Metodologia

- ▶ Estudo de caso;
- ▶ Entrevistas com roteiro semiestruturado (BARDIN, 2011);
- ▶ Observação não participante (MARCONI; LAKATOS, 2003);
- ▶ Tabulação e sistematização dos dados primários em planilhas no Excel®.

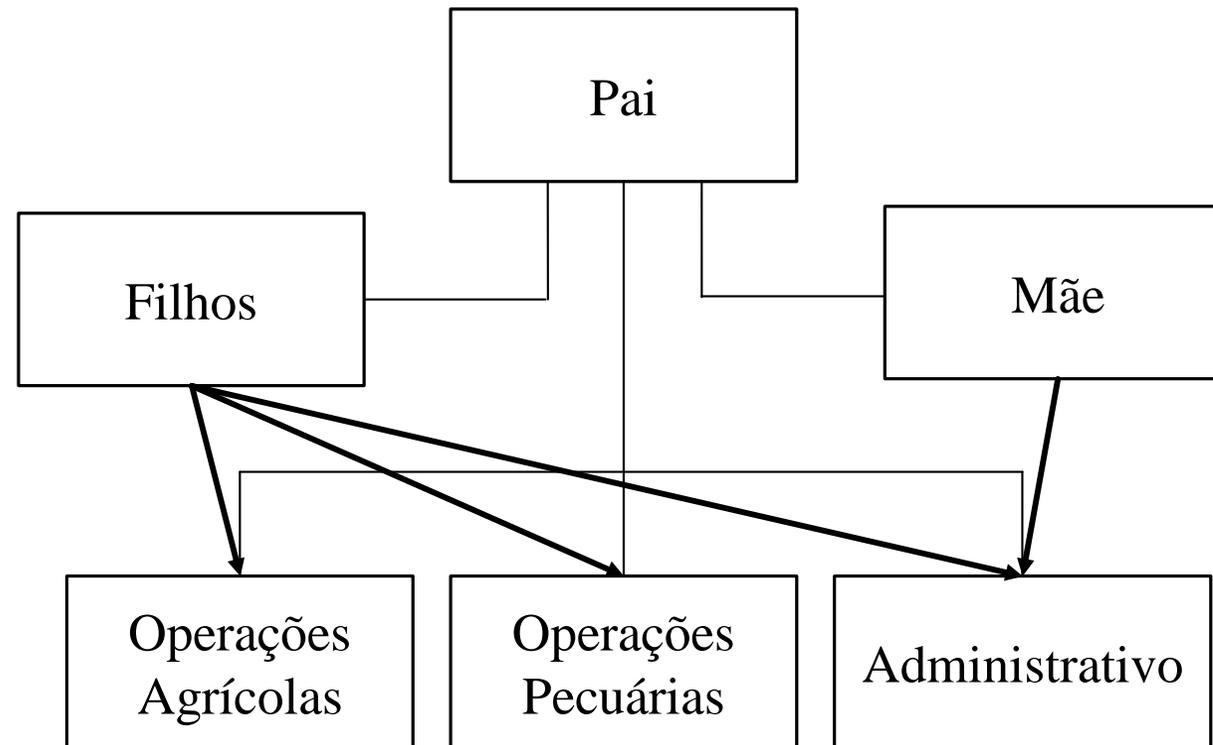


Resultados

- ▶ Histórico do negócio estudado;
 - ▶ 3 gerações de agricultores;
 - ▶ 100 anos na atividade;
 - ▶ Especialização em algumas culturas;
 - ▶ Estrutura gerida por Pai (50 anos), Mãe (47 anos), Filho mais velho (22 anos) e Filho mais novo (20 anos).

Resultados

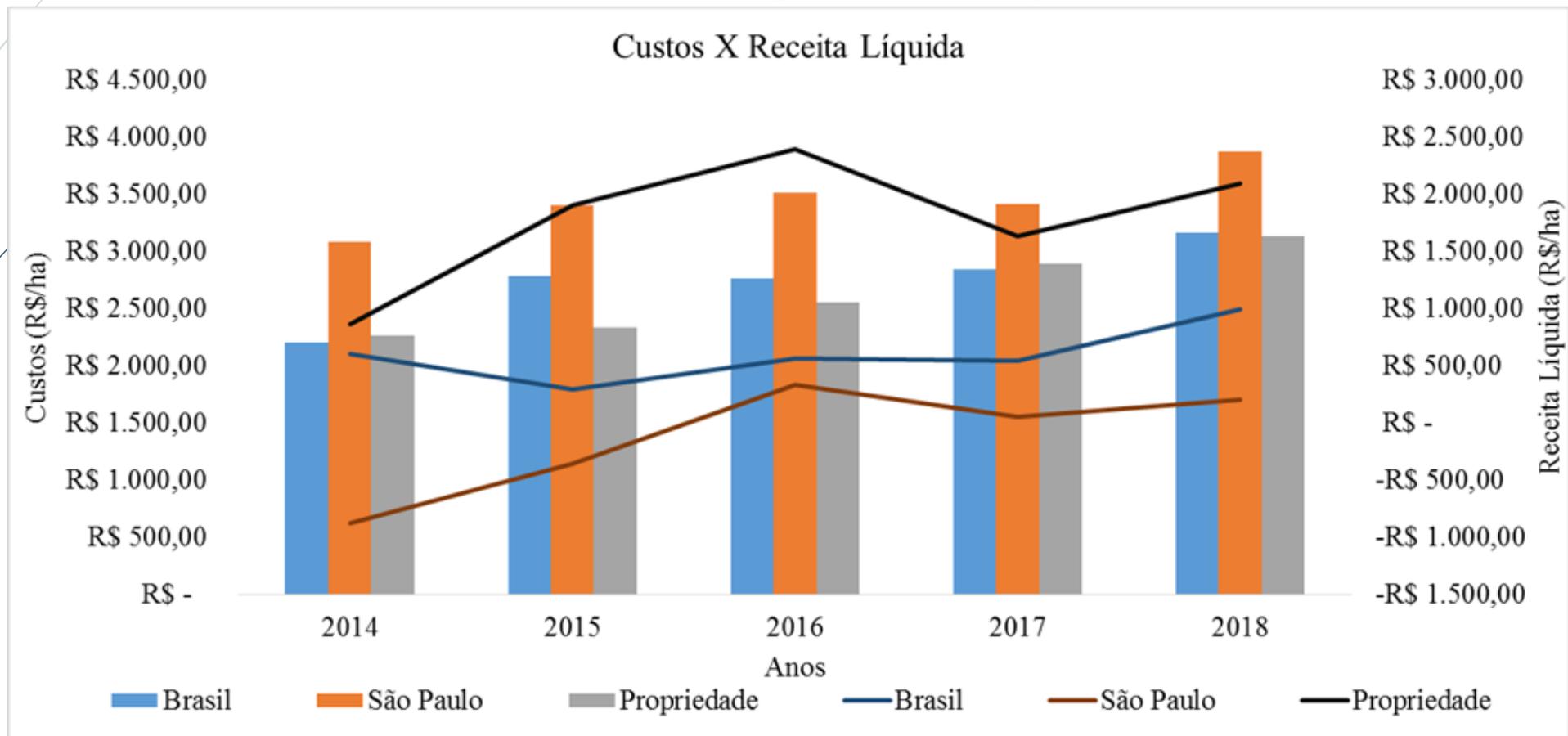
► Estrutura organizacional;



Fonte: Elaborado pelo autor

Resultados

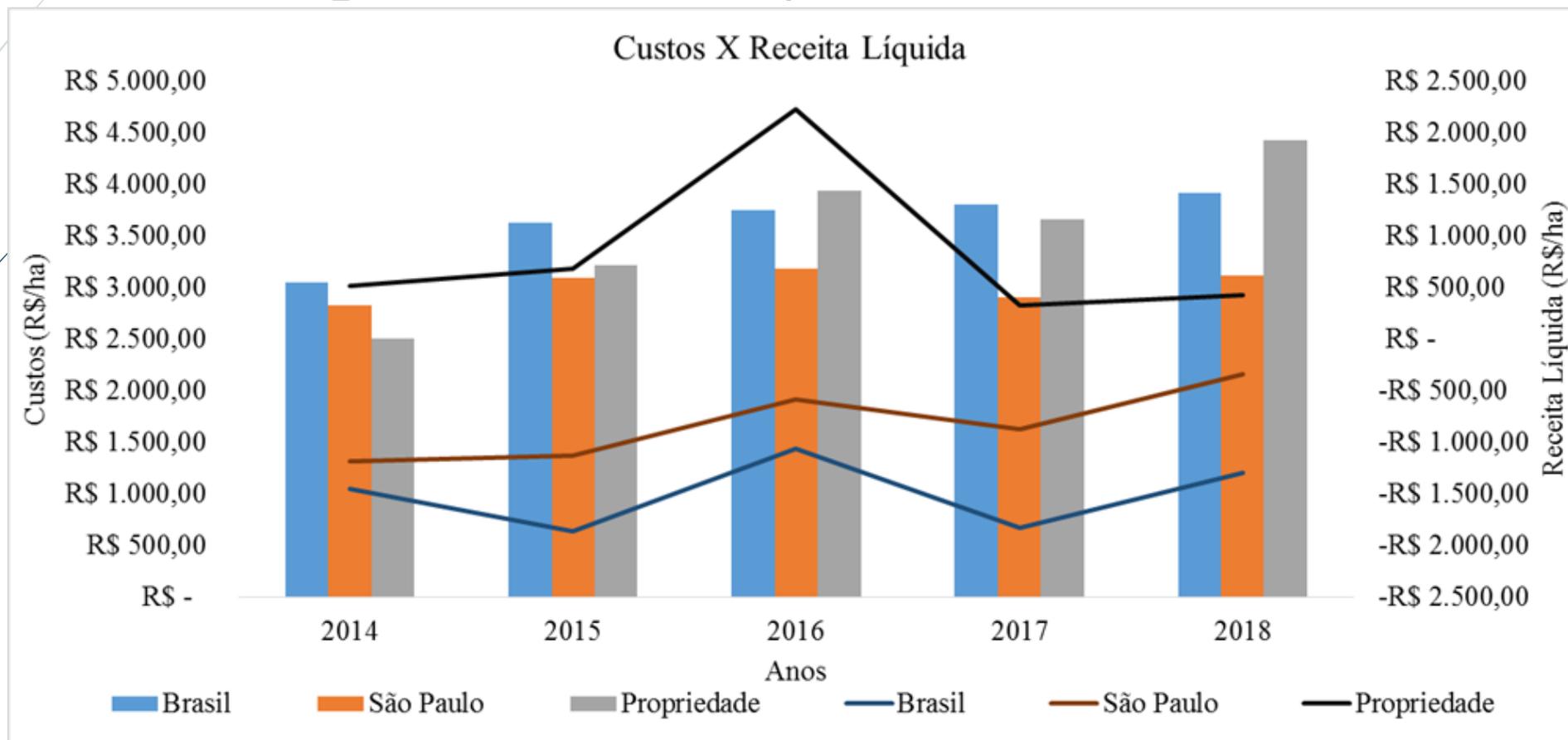
Dados primários do negócio (Soja);



Fonte: Elaborado à partir de dados da Série Histórica da CONAB (2018), relatórios do IMEA (Instituto Mato-Grossense de Economia Agropecuária) período de 2014-2018 e dados da propriedade (2014-2018).

Resultados

► Dados primários do negócio (Milho);



Fonte: Elaborado à partir de dados da Série Histórica da CONAB (2018), relatórios do IMEA (Instituto Mato-Grossense de Economia Agropecuária) período de 2014-2018 e dados da propriedade (2014-2018).

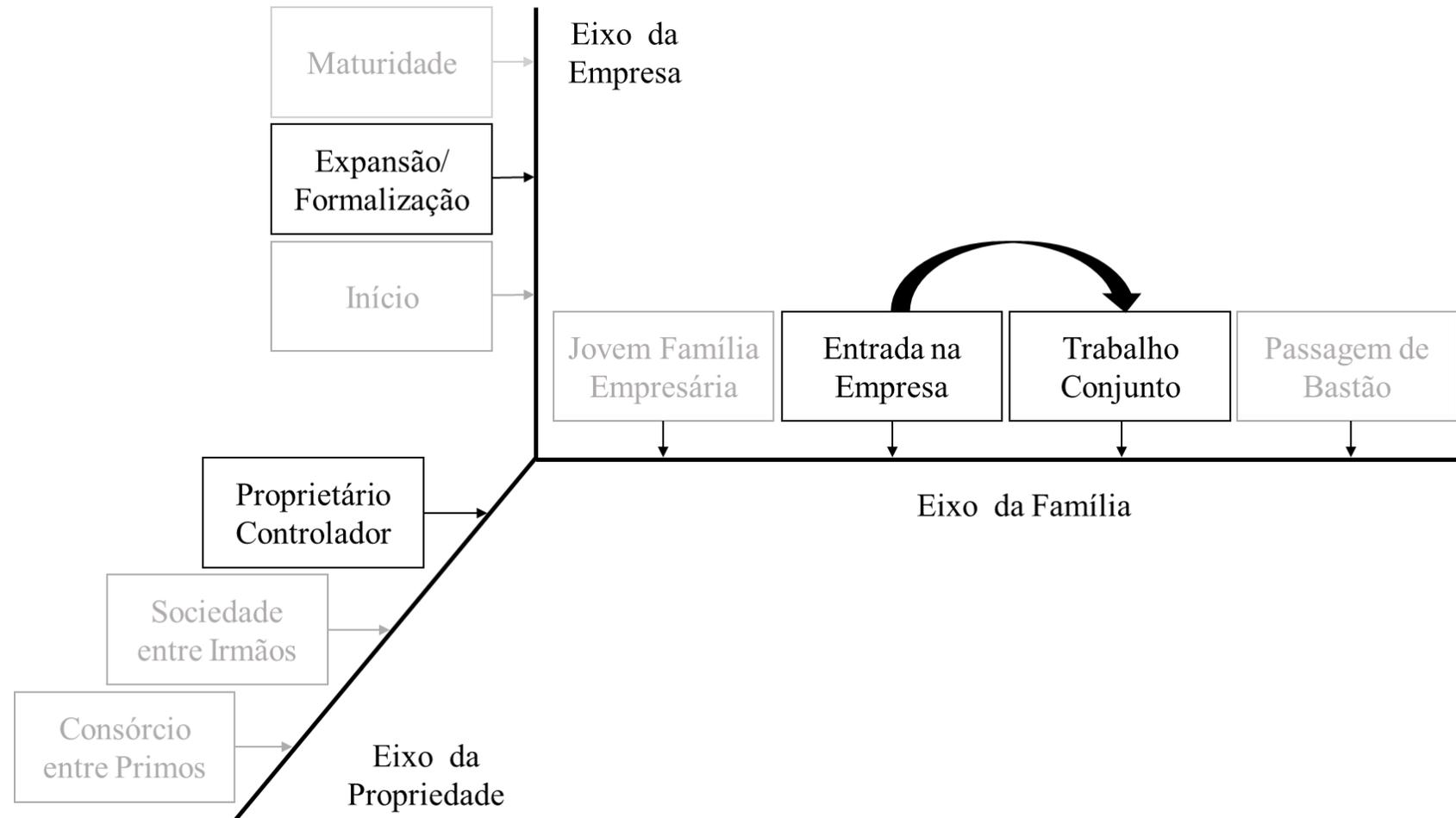


Resultados

- ▶ *Moddus operandi*;
 - ▶ Planejamento de safra realizado pelo pai e o engenheiro agrônomo responsável pelas áreas;
 - ▶ Condução das atividades do dia a dia;
 - ▶ Utilização de algumas planilhas de registro de atividades e custos;
 - ▶ Decisão de investimento;

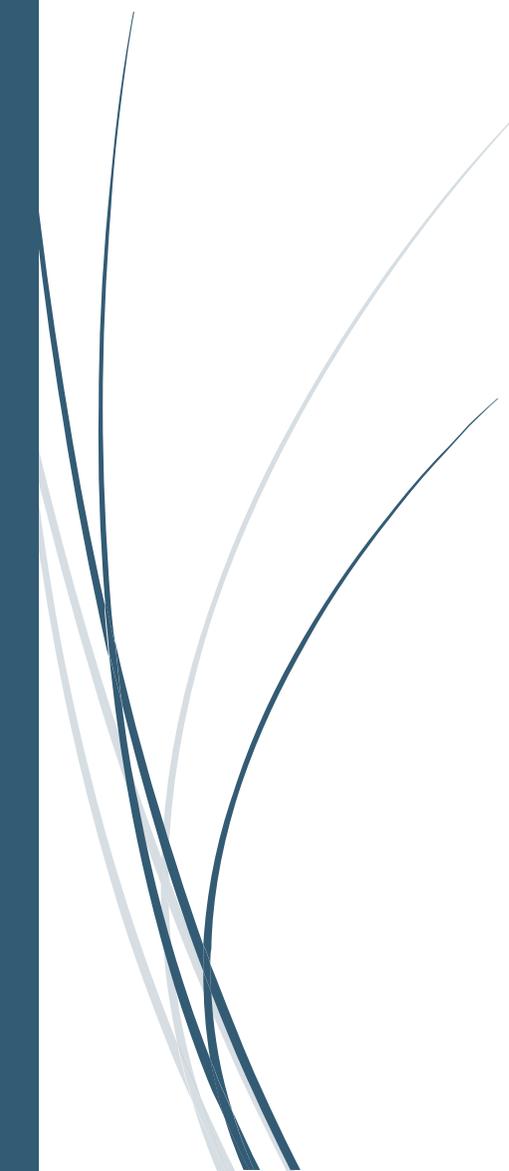
Resultados

Classificação de acordo com o modelo tridimensional





Conclusões

- ▶ Empresa conduzida por vários anos sem formalização;
 - ▶ Controle altamente centralizado;
 - ▶ Fatores limitantes para expansão; e
 - ▶ Ferramenta de gestão com pouco impacto positivo.
- 

Principais Referências

ARAÚJO, M. J. Fundamentos de agronegócio. 3. ed., São Paulo: Atlas, 2010.

BARDIN, L. Análise de conteúdo. Lisboa/Portugal: Edições 70, 2011.

BRAUN, A. B.; et al. Análise de uma empresa familiar: um estudo da gestão de uma granja localizada no Noroeste do Rio Grande do Sul. In: VIII SEGeT – Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia. Anais... 2011, p. 1-16.

CALLADO, A. A. C. (Org.). Agronegócio. – 3. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB. Planilhas de custos de produção – Séries históricas. 2017. Disponível em: <<https://www.conab.gov.br/index.php/info-agro/custos-de-producao/planilhas-de-custo-de-producao/itemlist/category/414-planilhas-de-custos-de-producao-series-historicas>>. Acesso em: 24 mar. 2018.

GERSIK, K. E.; LANSBERG, I.; HAMPTON, M. M. De geração para geração: ciclo de vida das empresas familiares. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017.



ceoagro
ufscar/ccn-ls

Obrigado!